

SERVICES DE CONSULTANT
Pour la Conception et la mise en œuvre du Financement basé sur les résultats (FBR)
MCA2/2022/COMPACT/QCBS/RE16/F35
BULLETIN QUESTIONS/REPOSES

N°	Questions	Réponses
1	<p>Par rapport aux périmètres, un périmètre est-il spécifique juste au financement de MCC ou bien, sur le FBR, ce sera de manière beaucoup plus générale par rapport aux performances attendues du côté du Senelec ?</p>	<p>Le programme de Financement Basé sur les Résultats (FBR) sera réalisé sur le fonds de MCC. Il s'agit d'un « grant » (don) du Gouvernement américain qui sera déployé selon les performances opérationnelles qu'aura atteint Senelec.</p> <p>Le Consultant à recruter sera en charge de la conception de ce programme FBR durant la période de base et de sa mise en œuvre durant les périodes optionnelles.</p>
2	<p>Si toutefois, il y a un groupement d'entreprises, par rapport à l'accord de Groupement, est-ce qu'il y a des critères spécifiques pour donner au Cabinet lead de pouvoir diriger la procédure, ou bien les deux chaque fois vont signer les documents qui vont avec l'offre.</p> <p>Est-ce qu'il y a un lead à déterminer qui engage les deux structures qui sont ensemble, ou bien les deux chaque fois de besoin vont signer en même temps les documents et qu'il y a une obligation que l'un des groupes qui est associé signe les documents avec le Cabinet lead qui va engager l'étude ?</p>	<p>En cas de Groupement, le Groupement doit présenter un accord de Groupement, qui situe les prérogatives de chacun des membres.</p> <p>Il y a des 12 formulaires au niveau de la proposition technique et 4 formulaires au niveau de la proposition financière.</p> <p>Pour les 4 formulaires de la proposition financière, celui qui est autorisé à signer au nom du Groupement, signera ces 4 formulaires financiers.</p> <p>Pour le TECH-2B, chacun des membres du groupement doit le remplir pour montrer qu'il n'a pas de litige par rapport à l'exécution des contrats antérieurs.</p> <p>Pour les TECH-4 ou TECH-5, où l'on demande les références, chacun des membres doit fournir les informations concernant leurs références, aussi bien au niveau des clients divers, qu'au niveau de MCC.</p> <p>Pour les TECH-6 et TECH-7, c'est au niveau de l'organisation ou la méthodologie ou autres. Ce sont des documents qui peuvent être faits pour l'ensemble des membres du Groupement.</p> <p>Pour les autres formulaires, le plan de dotation du personnel, ce sont le personnel proposé par le soumissionnaire, ces personnes peuvent provenir</p>

N°	Questions	Réponses
		<p>de l'un ou des deux membres du groupement ou expert indépendant mobilisé par le soumissionnaire, Le TECH-11, ce sont les CV des différents personnel-clé qui ont été proposés. Le TECH-12, qui concerne le certificat de respect des sanctions. Ces documents seront signés par le soumissionnaire unique ou chacun des membres du Groupement, pour montrer que le soumissionnaire unique ou les membres du groupement sont éligibles par rapport aux différents types de vérification par rapport aux sites indiqués dans le PPG, dans les directives de passation des marchés de MCC.</p> <p>Pour le reste se référer aux tableaux des critères de qualifications 3.7.1 : Critères d'Eligibilité – 3.7.2 Antécédents d'inexécution de contrats - 3.7.3 Situation Financière - 3.7.4 Expérience pour savoir les obligations du soumissionnaire unique ou des membres du groupement.</p>
3	<p>Confirmez-vous que le chef d'équipe n'est pas requis d'être présent au Sénégal pour toute la durée de la période optionnelle ? Nous n'avons pas trouvé cette précision dans le DAO.</p>	<p>Il n'est pas requis pour le Chef d'équipe d'être présent au Sénégal pour toute la durée de la période optionnelle. Toutefois, il est important aux étapes importantes de la mission, d'être en présentiel pour échanger des résultats de l'étude ou des livrables avec MCA et les parties prenantes, notamment Senelec.</p>
4	<p>Est-ce que vous pouvez revenir sur le formulaire TECH-2A sur les capacités financières du Consultant ?</p>	<p>Ce sont les états financiers à présenter par l'ensemble des soumissionnaires. Chacun doit présenter son bilan et ses comptes de résultat. La preuve de financement est une attestation financière qui est délivrée par une de vos banques pour montrer que financièrement, vous êtes suffisamment dotés pour pouvoir exécuter les contrats. En tout état de cause, ces documents financiers vont être examinés et analysés par un expert financier de MCA qui va se prononcer sur la capacité financière du Soumissionnaire en cas d'attribution éventuellement,</p>

N°	Questions	Réponses
5	<p>C'est juste une demande de précision par rapport aux 20 jours qu'on a, pour demander des clarifications, j'aimerais juste qu'on précise si c'est 20 jours calendaires ou ouvrables ?</p>	<p>A partir de la date limite de dépôt, le nombre de jour est compté calendaire.</p>
6	<p>Par rapport au recrutement, il s'agit de recruter un Cabinet pour la conception et la mise en œuvre du mécanisme FBR.</p> <p>Dans la mise en oeuvre du mécanisme FBR, il y a un aspect important qui est la vérification des performances.</p> <p>Et dans la DP, il est bien précisé que pour l'aspect vérification, il faut que le Consultant fasse un sous-contrat en termes de sous-traitance avec le vérificateur.</p> <p>Si aujourd'hui, dans le Groupement, on a un Consortium, et dans ce Consortium, il y a une structure qui a une expérience avérée dans la vérification des performances, est-ce que le Cabinet qui a conçu et en train de mettre en œuvre, peut directement solliciter ce membre-là qui est capable de faire le travail, ou bien le Cabinet qui est recruté pour concevoir et mettre en œuvre, obligatoirement, doit sous-traiter à travers un autre contrat avec une autre structure. Si tel est cas, est-ce qu'on peut avoir les normes qui doivent régir ce contrat, ou bien, le Consultant est libre de contracter avec ce sous-traitant-là suivant ses procédures internes, en termes de processus de marché.</p> <p>Si toutefois le Consultant doit solliciter un autre Consultant comme sous-traitant, est-ce qu'il va être régi par un processus de marché ou le Consultant peut être autonome pour ces procédures internes pour le recrutement du vérificateur ?</p> <p>Aspect vérification, il faut que le Consultant fasse une sous-traitance avec le vérificateur ? Est-ce que le vérificateur peut être un des membres du Groupement du Consultant ? Est-ce</p>	<p>On a besoin d'une certaine indépendance de ce vérificateur.</p> <p>D'une manière générale, le choix du sous-traitant vérificateur, est laissé à l'initiative du Consultant qui a à sa charge le recrutement et la rémunération du Vérificateur. En tout état de cause, le vérificateur retenu par le consultant fera l'objet d'une validation par le MCA et MCC. MCA examinera le dossier de ce Consultant selon son expertise et sa compétence à mener cette mission de vérification des performances opérationnelles. MCA veillera à ce qu'il n'y ait pas des conflits d'intérêt ou autres, ce qui pourrait entraîner MCA/MCC à donner un avis contraire.</p>

N°	Questions	Réponses
	qu'il y a une procédure spécifique pour le recrutement du vérificateur ?	
7	Doit-on s'attendre, au niveau de la proposition financière, à ce que des impôts ou taxes soient appliqués aux honoraires ? (un impôt à la source ou tva par exemple) ?	Les marchés financés par MCC, sont exonérés de taxes et des frais de taxes de douanes. Si le Cabinet doit payer des taxes dans le pays du Consultant, cela dépend de la législation du pays. En tous cas, les paiements qui sont effectués au Sénégal, sont des paiements en hors-taxes.
8	Les TDR demandent à identifier 2 experts (+ un vérificateur autonome). 1- Peut-on proposer des postes supplémentaires pour réaliser l'étude afin de répondre aux différentes tâches requises lors de la prestation ? 2- concernant le vérificateur, comment vérifiez-vous le caractère "autonome" si son profil n'est pas requis pour la réponse à l'Appel d'offres ? le cabinet recruté devra-t-il vous fournir une proposition de l'expert/équipe en charge de la vérification lorsque ses qualifications seront déterminées ?	1- Au-delà des deux experts-clé, il peut être proposé du personnel d'appui. Lors de l'évaluation, elle sera basée sur les experts-clé que vous avez proposés. Les équipes supplémentaires proposés seront pris en compte lors de l'évaluation de la méthodologie. La proposition du vérificateur sera validée par MCA pour être acceptée. Le profil de l'expert /équipe de vérification sera affiné durant la phase d'implémentation du FBR, car ses qualifications devront permettre de vérifier les KPI utilisés pour déterminer la performance de Senelec. Toutefois dans sa proposition, le consultant fera une offre, pour un vérificateur ou une équipe de vérificateur en mesure de contrôler les différents types de performances clé d'une société d'électricité.
9	Par rapport au vérificateur : lors de la soumission de l'offre, le consultant doit-il déjà avoir identifié de possibles sous-traitants? Ou ce profil ne sera t'il plus raffiné lors de la période de base?	Indépendamment du personnel clé, le cabinet pourra proposer, à sa charge, un profil de sous-traitant vérificateur dans sa proposition qui sera confirmé ou infirmé pendant la phase d'implémentation du FBR. Les qualifications du vérificateur dépendront des KPI utilisés pour déterminer la performance de Senelec.
10	Sur quelle base, l'estimation budgétaire a-t-elle été faite ?	La méthode d'estimation du budget ne peut pas être partagée avec les soumissionnaires.
11	C'est quoi exactement "Les états financiers audités des trois (3) dernières années (2020, 2021, 2022), accompagnés des lettres des auditeurs"? Par rapport à ça "La preuve d'un financement dédié à la mise en oeuvre des services de consultants, confirmée par un	Il n'y a pas de préfinancement. Une fois que l'ordre de service est donné, le calendrier de paiement est établi dans le dossier. En fonction de la remise des livrables, les paiements seront effectués.

N°	Questions		Réponses
	représentant autorisé du Consultant" est ce que le cabinet devra préfinancer certaines phases de la mission?		<p>Par contre, les paiements seront effectués dans un délai très encadré. Une fois qu'un livrable est fourni, s'il est approuvé, le paiement suit immédiatement, avec des délais et même des possibilités de demande d'intérêts moratoires en cas de retard de paiement.</p> <p>Le préfinancement n'est pas de mise au niveau dans ce genre de contrat. Il est aussi demandé des états financiers certifiés accompagnés de la certification. Si vous vous rapprochez de votre financier, ils pourront davantage vous donner ces informations. Les pièces fournies seront soumises à un expert financier qui va assurer la validité.</p>
12	Peut-on faire un commentaire sur la Demande de Propositions à ce stade ?		<p>Vous pouvez le faire dans le « TECH-7 : Observations et suggestions sur les Termes de Référence et la mission ».</p> <p>Vous pouvez également demander des clarifications, dans les délais, auxquelles MCA va répondre.</p>
13	<p>Nous notons à la page 111 des TdR « Le consultant devrait être en mesure de trouver le personnel local ... »</p> <p>Qu'en est-il si une partie de personnel local (hors chef d'équipe) n'est pas sénégalais. Notre offre sera-t-elle rejetée ? Y a-t 'il une composante du score qui porte sur nationalité du consultant ? Si oui quel est la proportion des points de chaque consultant accordée à la nationalité du consultant proposé ?</p>		<p>En effet, il est demandé au consultant retenu de proposer un personnel local le plus qualifié pour faire la vérification et pourrait faire appel à un sous-traitant ou à une équipe, plutôt qu'à un expert. Cela ne vise pas la nationalité mais plutôt la présence sur le terrain du personnel vérificateur. L'équipe - vérificateur travaillera en présentiel.</p> <p>Par ailleurs, il faut noter qu'il n'y a pas de score qui porte sur la nationalité du consultant. Les évaluations du personnel se font selon les critères définis dans la Demande de Propositions.</p>
14	<p>Source</p> <p>TdR p. 107 : « 4. Renforcer la capacité du régulateur à administrer le programme en accompagnant son travail et en fournissant un renforcement des capacités si nécessaire. Cette activité</p>	<p>Question</p> <p>Il nous semble que c'est une erreur, et que 'régulateur' devrait être remplacé par 'opérateur', veuillez confirmer.</p>	<p>Il s'agit bien de renforcement des capacités du régulateur de façon à l'appuyer dans le suivi des performances opérationnelles des opérateurs d'électricité.</p>

N°	Questions		Réponses
	<p>implique des réunions trimestrielles (à distance) avec le régulateur pour identifier les défis de mise en oeuvre et discuter des solutions potentielles, ainsi que jusqu'à trois ateliers de renforcement des capacités dans le pays. »</p>		
15	<p>Source TdR p. 113 : Documents de référence</p>	<p>Question Pourrions-nous disposer du "rapport de synthèse de la due diligence du FBR" ?</p>	<p>Le rapport de la due diligence du FBR sera partagé de façon à mettre tous les soumissionnaires au même niveau d'information.</p>
16	<p>Source Format de référence indiqué sous la TECH-5</p>	<p>Question Veuillez spécifier ce qui est attendu comme information dans la section « <i>Description des demandes de mobilisation du projet et de la manière dont votre cabinet a géré les besoins administratifs, logistiques et financiers requis pour cette mobilisation.</i> »</p>	<p>La question N°16 concerne le Formulaire « TECH-4 : Expérience du Consultant » et non « TECH-5 : Références des contrats financés par la MCC ».</p> <p>Pour chaque mission, le cabinet décrit la mobilisation requise pour le projet en question, et sa manière de gérer les besoins en termes administratifs, logistiques et financiers relatifs à cette mission.</p>
17	<p>La SENELEC mettra-t-elle, en collaboration étroite avec le MCA-Sénégal, des locaux ou bureaux à disposition du Consultant ?</p>		<p>Il appartiendra au consultant de prendre les dispositions nécessaires pour ses experts ou sous-traitants en local. Les réunions de travail pourront se tenir dans les locaux de MCA ou Senelec.</p>

N°	Questions	Réponses
	Le MCA-Sénégal II s'attend-t-il à ce que le Consultant prenne un bureau dans les mêmes locaux que lui ou à proximité ?	
18	Le MCA-Sénégal II est-il responsable de la gestion des relations avec les parties prenantes (notamment MPE, CSRE et SENELEC) ? Le MCA-Sénégal II aidera-t-il le consultant à obtenir les rendez-vous et l'engagement nécessaire de la part des parties prenantes ?	Oui, MCA se chargera de mettre en contact le Consultant avec les parties prenantes et se charge des rendez-vous et prise de contact.
19	Est-il possible de repousser la date de soumission des offres de deux semaines, au 26/10/2023 ?	Non.
20	<p>Disposez-vous d'un modèle de formulaire à utiliser pour les Attestations de Service Faits requises pour la justification des expériences du consultant ?</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Si ce n'est pas le cas, quels sont les éléments devant figurer dans cette Attestation ? ○ Aussi, est-il accepté de ne pas disposer de cette Attestation pour les missions toujours en cours ? 	Il n'y a pas de modèle de formulaire à utiliser pour les Attestations de Service Faits pour la justification des expériences du consultant. Les informations demandées figurent déjà dans les formulaires techniques de la Demande de Propositions.
21	La MCA a-t-elle fixé une date prévisionnelle pour le début de la mission ?	Dès la signature du contrat, le consultant recevra l'Avis de Démarrage.
22	<p>Deux des livrables de la Tâche 1 sont "Un projet de manuel des opérations de dons" et "Un projet de demande de dons".</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Quelles sont les composantes de ces deux livrables ? ○ Quelles sont les attentes de la MCA ? 	<p>Le Manuel des opérations des dons fournit des orientations, des modèles et des procédures pour la sélection, l'attribution et l'administration des dons. Il est établi en référence aux Directives relatives aux subventions financées par MCC.</p> <p>Le projet de demande de dons fait référence au document écrit, y compris toutes les informations supplémentaires et les modifications ultérieures, soumis par un demandeur (de don financé par le</p>

N°	Questions	Réponses
		<p>MCC auprès d'une entité MCA) afin d'évaluer la pertinence technique de la demande, les capacités du demandeur et le budget proposé.</p> <p>Les modèles de « projet de manuel des opérations de dons » et « projet de demande de dons » seront communiqués par MCA au Consultant qui les adaptera à l'étude en question.</p> <p>Ces projets feront l'objet de validation par MCA et d'approbation par MCC.</p>
23	<p>En vue de préparer notre réponse à votre appel d'offre pour la Sélection d'un consultant pour la conception et la mise en œuvre du FBR, nous souhaiterions obtenir les formulaires pour proposition financière.</p> <p>Existe-t-il un format défini pour la proposition financière ou il s'agit d'un format libre ?</p>	<p>Les formulaires de la proposition financière sont les formulaires :</p> <p>FIN-1 : Lettre de Soumission de la Proposition Financière ;</p> <p>FIN-2 : État récapitulatif des prix ;</p> <p>FIN-3 : Ventilation des Coûts par Activité ;</p> <p>FIN-4 : Ventilation des taux de rémunération ;</p> <p>Dans la Demande de Propositions.</p> <p>Les versions Word des formulaires ont été transmises à tous les Soumissionnaires qui ont demandé les Dossiers de Demande de Propositions.</p>